

# RICHEMONT

## COMMUNIQUE DE PRESSE

18 MAI 2018

### RICHEMONT, LE GROUPE SUISSE DE LUXE, ANNONCE SES RESULTATS CONSOLIDES (AUDITES) POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2018 ET LA PROPOSITION DE DIVIDENDE

*La version anglaise originale fait foi*

## Chiffres clés

- Chiffre d'affaires de 10 979 millions d'euros, en hausse de 3 % à taux de change réels et de 8 % à taux de change constants. Hors impact des rachats exceptionnels de stocks, progression de 7 % des ventes à taux de change constants.
- Niveau de performance élevé de nos boutiques en propre, résultat d'une progression solide des ventes de joaillerie et d'horlogerie
- Croissance à deux chiffres en Chine continentale, à Hong Kong, en Corée et à Macao
- Résultat d'exploitation en augmentation de 5 % ; frais d'exploitation en hausse de 2 % hors plus-value immobilière enregistrée au cours de l'exercice précédent
- Forte génération du cash flow opérationnel: augmentation de 827 millions d'euros à 2 723 millions d'euros
- Proposition de dividende : 1,90 franc suisse par action, en hausse de 6 %

## Principales données financières (auditées)

	Exercice clos le 31 mars		
	2018	2017	Variation
Chiffre d'affaires	<b>10 979 M €</b>	10 647 M €	+3 %
Marge brute	<b>7 150 M €</b>	6 799 M €	+5 %
En % du chiffre d'affaires	<b>65,1 %</b>	63,9 %	+120 pbs
Résultat d'exploitation	<b>1 844 M €</b>	1 764 M €	+5 %
Marge opérationnelle	<b>16,8 %</b>	16,6 %	+20 pbs
Résultat net	<b>1 221 M €</b>	1 210 M €	+1 %
Résultat net par action A/10 actions B dilué	<b>2,158 €</b>	2,141 €	+1 %
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	<b>2 723 M €</b>	1 896 M €	+ 827 M €
Trésorerie nette	<b>5 269 M €</b>	5 791 M €	- 522 M €

*Ce document contient des déclarations à caractère prospectif (forward-looking statements) au sens de la Loi américaine de 1995 portant réforme des contentieux en matière de valeurs mobilières (United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Ces déclarations de nature prospective ne constituent pas des garanties quant aux performances futures. Les performances qui seront réalisées sont susceptibles d'être substantiellement différentes de ces déclarations prospectives notamment en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, largement en dehors du contrôle du Groupe. Richemont ne s'engage pas à actualiser ces déclarations et n'est pas tenu de les actualiser ni de les modifier.*

# Message du Président

## Résultats

L'amélioration de la conjoncture économique, les progrès réguliers dans notre projet de transformation de Richemont et un environnement de devises contrasté ont marqué cette année. Le chiffre d'affaires s'est inscrit en hausse de 3% à taux de change réels, soutenu par le taux de croissance élevée à un chiffre des ventes au détail et à deux chiffres en Asie-Pacifique, faisant preuve d'une vigueur particulière dans nos principaux marchés que sont la Chine, Hong Kong, la Corée du Sud et Macao. Dans son ensemble, la forte performance des ventes au détail traduit une activité solide dans la joaillerie et l'horlogerie.

Au sein de nos Maisons joaillères, la joaillerie a continué à enregistrer d'excellentes performances tandis que les montres ont bénéficié d'une base de comparaison plus facile et de la relance réussie de la collection « Panthère », faisant ainsi connaître l'une des créations les plus emblématiques de Cartier à une nouvelle génération. Nos Maisons horlogères ont continué à optimiser leur réseau de distribution et à adapter leurs organisations en conséquence. Notre approche du marché gris reste sans compromis. Au cours de l'année écoulée, nous avons procédé à de nouveaux rachats de stocks et resserré notre gestion du *sell-in* (ventes à destination du réseau de distribution) par rapport au *sell-out* (ventes au client final) auprès de nos partenaires détaillants multi-marques. Nos Maisons regroupées dans le segment « Autres » se sont consacrées au renforcement de leur offre dans les domaines de la maroquinerie et de l'habillement, avec les premières collections lancées par les nouveaux directeurs artistiques de Dunhill et Chloé.

Une amélioration de la marge brute et un strict contrôle des coûts se sont traduits par une augmentation de 5 % du résultat d'exploitation. Si l'on excluait les éléments non récurrents de cette année et de la précédente, la hausse du résultat d'exploitation de cette année serait de 10%. Le résultat net est globalement comparable à celui de l'an dernier. Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles se sont améliorés et ont atteint 2,7 milliards d'euros. Au 31 mars 2018, la trésorerie net s'élevait à 5,3 milliards d'euros après prise en compte de l'acquisition de biens immobiliers et d'une participation au capital de Dufry, un spécialiste du *'travel retail'*.

L'offre publique d'achat Richemont sur YOOX NET-A-PORTER GROUP, le leader mondial de la distribution en ligne de produits de luxe, vise à accélérer notre capacité à satisfaire une clientèle sophistiquée et dispersée dans le monde entier. Elle atteste aussi de notre engagement à développer une offre omnicanale solide. Convaincus que les dépenses dans les boutiques hors taxes ou *'travel retail'* sont appelées à croître à l'avenir, nous avons également pris une participation au capital de Dufry, un des principaux opérateurs du *'travel retail'*, coté en Suisse sur le SIX Exchange. Nous avons, en parallèle, continué de faire face aux défis auxquels nos activités horlogères sont confrontées, tout en développant nos capacités de production dans la maroquinerie.

Richemont a aussi continué à renforcer ses équipes et à constituer des pôles d'expertise pour s'assurer de pouvoir disposer de la profondeur de connaissances et de compétences nécessaires à cette transformation. Dans cet esprit, nous nous sommes adjoint des compétences externes chaque fois que nécessaire, mais aussi fait émerger des talents en interne au sein de nos Maisons et de nos segments d'activité. Ces évolutions sont appelées à jouer un rôle de premier plan pour préparer Richemont à répondre aux attentes complexes d'un environnement en pleine mutation.

## Dividende

Sur la base des flux de trésorerie et d'une trésorerie nette élevée, le conseil d'administration a proposé de fixer le dividende à 1,90 franc suisse par action (1 action A/ 10 actions B), à comparer avec 1,80 franc suisse par action (1 action A/ 10 actions B) l'an dernier.

## Assemblée Générale des Actionnaires

Lors de l'assemblée générale qui s'est tenue en septembre 2017, un certain nombre d'administrateurs non-exécutifs, qui siégeaient au conseil d'administration depuis de longues années, et d'anciens dirigeants, n'ont pas sollicité le renouvellement de leur mandat. En conséquence, les actionnaires de la Compagnie Financière Richemont SA ont élu huit nouveaux administrateurs dont les biographies peuvent être consultées dans le rapport annuel. La composition des comités du conseil d'administration a été revue pour tenir compte de ces changements.

Le comité d'audit a ainsi accueilli Messieurs Clay Brendish et Guillaume Pictet en tant qu'administrateurs non-exécutifs, Monsieur Yves-André Istel et Lord Renwick of Clifton n'ayant pas sollicité le renouvellement de leur mandat.

Le comité de rémunération est maintenant composé de trois administrateurs non-exécutifs : Messieurs Clay Brendish (Président du comité), Guillaume Pictet et Madame Maria Ramos; Lord Renwick of Clifton, Monsieur Istel et Monsieur le Duc de Wellington n'ayant pas sollicité le renouvellement de leur mandat.

Au sein du comité de sécurité stratégique, Messieurs Clay Brendish (en tant que Président), Anton Rupert et Jan Rupert succèdent au Professeur Schrempp et à Lord Renwick of Clifton.

Aucune autre modification concernant le Conseil d'Administration de la Compagnie Financière Richemont SA n'a été soumise cette année à l'approbation des actionnaires.

## **Perspectives**

En ligne avec la politique bilancielle prudente suivie par Richemont, nous avons récemment tiré parti d'un environnement de faibles taux d'intérêt pour lever des fonds à long terme et accompagner le développement de nos activités au fur et à mesure que nous continuons à nous adapter et à évoluer. L'accueil reçu des investisseurs pour la première émission obligataire d'un montant de 4 milliards d'euros lancée par Richemont en mars 2018 atteste de la solidité de notre bilan et de la confiance accordée à la qualité de nos actifs tout comme à nos opportunités à long terme.

Si notre portefeuille de Maisons et nos autres actifs demeurent bien positionnés, notre approche de long terme ne nous empêche pas d'envisager de nouveaux investissements ou cessions, ainsi que nous l'avons démontré au cours de l'année passée. La solidité de notre cash flow et de notre structure financière doivent nous permettre de réaliser le plein potentiel du Groupe dans les 30 années à venir.

Je voudrais remercier toutes les équipes de Richemont, soit plus de 28 000 personnes, pour la créativité, l'intégrité et l'engagement qu'ils apportent au Groupe et à ses Maisons. Sans la contribution de tous, nous ne nous serions pas aussi considérablement développés ces trente dernières années.

Avant de conclure ce message, je voudrais rendre ici hommage à Azzedine Alaïa. Nous avons perdu un ami cher et un collègue, et l'industrie a perdu un talent exceptionnel. Il a été une source d'inspiration pour beaucoup et laisse un héritage créatif pérenne.

**Johann Rupert**  
**Président du Conseil d'Administration**

**Compagnie Financière Richemont SA**  
**Genève, le 18 mai 2018**